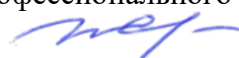


**Государственное автономное образовательное учреждение
дополнительного профессионального образования
«Региональный институт профессионального развития»**

Рассмотрено на заседании
педагогического совета
Регионального института
профессионального развития
Протокол № 1 от 09.02.2023

«УТВЕРЖДЕНО»
ректор Регионального института
профессионального развития



И.Л. Середюк
«09» февраля 2023

«СОГЛАСОВАНО»
Заведующий кафедрой
управления и воспитания
Е.Е. Смирнова
«09» февраля 2023

**Учебно-тематический план
дополнительной профессиональной программы профессиональной переподготовки
«Менеджмент в образовании»**

Цель: Обеспечить формирование профессиональных компетенций для управления образовательной организацией

№	Наименование модулей	Всего часов	В том числе				Форма контроля и оценки
			Лекции	Практические занятия	Самостоятельная работа слушателей	Промежуточный контроль	
1.	Модуль 1. Государственная образовательная политика.	25	4	0	20	1	
1.1.	Стратегия развития системы образования. Законодательство РФ в области образования. Менеджмент в образовании.	8	2		6		
1.2.	Нормативные правовые основы управления образовательной организацией.	12	2		10		
1.3.	Квалификационные требования кадров образования. Порядок применения профессиональных стандартов.	4			4		
1.4.	Промежуточная аттестация	1				1	Зачет
2.	Модуль 2. Методология управления.	33	16	4	12	1	
2.1.	Методы, принципы, функции управления.	6	4		2		
2.2.	Организационная структура образовательной организации.	8	4		4		

2.3.	Информационно – аналитическая функция, методы анализа и контроля.	6	4		2		
2.4.	Стратегическое и тактическое планирование. Тайм – менеджмент.	6	4		2		
2.5.	Организация разработки управленческого решения.	2			2		
2.5.	Принципы и модели государственно –общественного управления образовательными организациями.	4		4			
2.6.	Промежуточная аттестация	1				1	Зачет
3.	Модуль 3. Управление образовательной деятельностью образовательной организации	53	28	2	20	1	
3.1	Результаты реализации образовательных программ.	6	2		4		
3.2.	Образовательная программа: структура, принципы разработки.	6	2		4		
3.3.	Требования к условиям организации образовательного процесса.	4	2		2		
3.4.	Управление воспитанием в образовательной организации.	10	8		2		
3.5.	Организация взаимодействия с родителями (законными представителями) обучающихся	4	2		2		
3.6.	Управление формированием образовательной среды.	6	2	2	2		
3.7.	Формирование системы выявления, поддержки и развития способностей и талантов обучающихся.	4	2		2		
3.8.	Организация образовательного процесса с обучающимися с ОВЗ в инклюзивном пространстве.	10	8		2		
3.9.	Промежуточная аттестация	1				1	Зачет
4.	Модуль 4. Управление качеством образования.	29	8	6	12	1	
4.1.	Управление качеством образования: направления, критерии, виды и формы оценивания.	8	4		4		
4.2.	Внутренняя система оценки качества образовательной организации.	8	2	2	4		
4.3.	Единая система оценки качества образования: от анализа результатов к проектированию образовательного процесса.	8	4		4		

4.4.	Промежуточная аттестация	1				1	Зачет
5.	Модуль 5. Финансово-экономические основы управления образовательной организацией.	33	12	0	20	1	
5.1.	Нормативно-правовое регулирование государственного финансового контроля.	6	2		4		
5.4.	Финансово-экономические основы управления образовательной организацией.	8	2		6		
5.5.	Планирование финансово-хозяйственной деятельности ОО.	8	4		4		
5.6.	Положение об оплате труда образовательных учреждений, подведомственных министерству образования Новгородской области.	4	2		2		
5.7.	Образовательный маркетинг. Внебюджетная деятельность ОО.	6	2		4		
5.8.	Промежуточная аттестация	1				1	Зачет
6.	Модуль 6. Управление персоналом в образовательной организации.	42	15	9	17	1	
6.1.	Психологические аспекты управления персоналом. Психология личности и группы.	8	4		4		
6.2.	Распределения полномочий и ответственности при управлении образовательной организацией. Подбор и расстановка кадров.	4	2		2		
6.3.	Управление командообразованием. Эффективные стили руководства педагогическим коллективом, этапы его формирования.	2			2		
6.4.	Методы мотивации и стимулирования.	2			2		
6.5.	Аттестация и оценка работы персонала. Оценка эффективности управления персоналом.	4	2		2		
6.6.	Управление профессиональным развитием кадров. Диагностика профессиональных дефицитов.	4	2		2		
6.7.	Управление конфликтами.	2			2		
6.8.	Коммуникативная компетентность руководителя.	2			2		
6.9.	Промежуточная аттестация	1				1	Зачет
7.	Модуль 7. Управление развитием образовательной организации	33	6	6	16	1	
7.1.	Основы инновационного менеджмента. Проектное управление.	8	4	2	2		

7.2.	Проектирование программы развития образовательной организации.	10	6		4		
7.3.	Развитие цифровой образовательной среды образовательной организации.	8	4		4		
7.4.	Формирование системы профориентационной работы с обучающимися в образовательной организации.	6		4	2		
7.5.	Промежуточная аттестация	1				1	Зачет
8.	Итоговая аттестация	8				8	Защита выпускной квалификационной работы
	ИТОГО:	256	98	22	129	7	